

---

# MIREILLE FONTAINE

ASSOCIÉE, AVOCATE

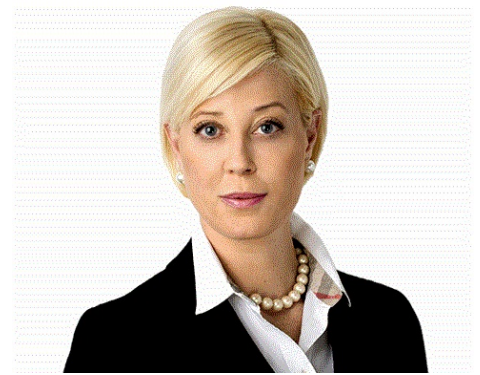
tél. 514 397-4561  
courriel mireille.fontaine@bcf.ca  
linkedin <https://ca.linkedin.com/in/mireillefontaine>

---

Adjointe

**Johanne Champagne**  
tél. 514 397-6699 #3448  
courriel johanne.champagne@bcf.ca

**MONTRÉAL**  
25e étage  
1100, boul. René-Lévesque Ouest  
Montréal (Québec) H3B 5C9  
tél. 514 397-8500  
télé. 514 397-8515



---

## SECTEURS DE PRATIQUE

Divertissement, sports et médias

- Droit des sociétés et commercial
- Droit des valeurs mobilières

Droit de la construction

- Partenariats de développement et contrats spécifiques
- Partenariats public-privé

Droit des affaires, commercial et corporatif

- Achat d'entreprises par les cadres
- Contrats commerciaux
- Démarrage d'entreprises
- Financement d'entreprises
- Financement de capital de risque
- Financement par voie d'équité
- Franchisage
- Fusions et acquisitions
- Intéressement des employés
- Réorganisation corporative
- Transactions transfrontalières
- Transferts d'entreprises familiales

Droit immobilier

- Acquisition et vente d'immeubles

Faillite, insolvabilité et restructuration

- Fusions et acquisitions dans un contexte d'insolvabilité

Web

- Applications mobiles, portails et autres
- Conformité aux lois et règlements
- Médias Sociaux

---

## ÉQUIPES STRATÉGIQUES

- Fusions et acquisitions
- Affaires et technologie
- Capital de risque
- Sciences de la vie (Biotech)
- Services corporatifs
- Valeurs mobilières
- Startup

---

## PROFIL

*La version anglaise est disponible [ici](#).*

Me Mireille Fontaine est associée chez BCF à Montréal et membre du conseil d'administration du cabinet. Sa pratique porte principalement sur les secteurs du capital d'investissement privé (private equity), du capital de risque et des fusions et acquisitions. Avant de se joindre à BCF au début de 2016 à titre de chef de file en fusions et acquisitions, Me Fontaine fut associée de deux autres cabinets d'avocats nationaux d'envergure.

Me Fontaine est reconnue en tant qu'avocate distinguée dans les domaines des fusions et acquisitions, du capital d'investissement privé, du capital de risque, de la technologie et des sciences de la vie.

À ce titre, elle a notamment été reconnue dans les publications suivantes :

- *Who's Who Legal : Corporate – M&A and Governance*
- *The International Who's Who of Mergers and Acquisitions Lawyers*
- *Who's Who Legal : Canada* — Fusions et acquisitions
- *The Best Lawyers in Canada* — Technologie et Sciences de la vie
- *Canadian Legal Lexpert Directory* — Capital d'investissement
- *Canadian Legal Lexpert Directory* — Droit des sociétés à moyenne capitalisation
- *Canadian Legal Lexpert Directory* — Fusions et acquisitions
- *Canadian Legal Lexpert Directory* — Technologie
- *Canadian Legal Lexpert Directory* — Biotechnologie

La pratique de Me Fontaine est axée sur le droit des affaires en général, le droit des entreprises et le droit commercial. Elle est un chef de file reconnu dans le domaine des fusions, des acquisitions et des réorganisations, de même que des investissements et des rachats dans le secteur privé, notamment dans le cadre d'opérations transfrontalières entre le Canada et les États-Unis et à l'échelle internationale, plus particulièrement dans les industries des sciences de la vie et de la technologie. Elle représente plusieurs entreprises dans différentes industries dont celui de la biotechnologie et de la technologie, de même que divers investisseurs institutionnels de capital de risque et de fonds de capital d'investissement privé au Canada, aux États-Unis et à l'international.

Forte de plus de vingt ans d'expérience en matière de vente et d'acquisition d'entreprises canadiennes par des sociétés étrangères et au moyen de fonds de rachat, de même qu'en prestation d'une vaste gamme de services en droit commercial à ces dernières de façon continue, elle est reconnue comme une experte en la matière. En outre, elle est souvent appelée à conseiller des sociétés non canadiennes quant à l'établissement d'entreprises au Canada et à leur fournir une gamme complète de conseils commerciaux nécessaires pour toute entreprise canadienne en exploitation, y compris des conseils sur la rédaction d'ententes commerciales diverses dont les réponses à des appels d'offres.

De plus, elle est très active dans le secteur de la création de fonds, notamment en ce qui a trait aux sciences de la vie, aux instruments médicaux et aux technologies et elle agit fréquemment pour les joueurs importants dans des alliances stratégiques, co-entreprises et conventions de société en commandite dans diverses industries.

---

## DIPLÔMES

Barreau du Québec (1994);  
 LL.B., Université de Montréal (1992);  
 École de musique Vincent-d'Indy (1988).

---

## DISTINCTIONS

- 2018 *Banking, Finance and Transactional Law Expert Guide* ;
- Nommée dans la 8<sup>e</sup> édition (2018) du guide *Women in Business Law Expert Guide* comme l'une des meilleures praticiennes en droit des affaires au monde;
- Reconnue par *Lawer100 Canada 2018* l'une des 100 meilleures avocates au Canada en droit des affaires;
- *Who's Who Legal : M&A and Governance 2018* ;
- *Who's Who Legal: Canada 2017* ;
- *Leading Lawyer* , *Lawyers World Wide Awards Magazine* , 2017;
- *Who's Who Legal : M&A and Governance 2017* ;
- *The Best Lawyers in Canada 2017* — Technologie et biotechnologies;
- Nommée parmi les spécialistes de premier ordre au niveau mondial œuvrant en droit du capital d'investissement privé dans la 6<sup>e</sup> édition et la 7<sup>e</sup> édition (2016-2017) de la publication *Expert Guides - Women in Business Law* ;
- *Who's Who Legal : Canada 2016* ;
- *Who's Who Legal : M&A and Governance 2016* ;
- *The Best Lawyers in Canada 2016*;
- Nommée parmi les meilleurs avocats au niveau mondial œuvrant en droit du capital d'investissement dans les éditions 2016 et 2017 de la publication *Banking Finance and Transactional Expert Guide*;
- *Who's Who Legal 2016: Compendium Edition* ;
- *Who's Who Legal: Canada 2015* ;
- *Lexpert's Leading Lawyers in Energy 2015* ;
- *Expert Guides: Women in Business Law 2015* ;
- *Leading Canadian Lawyers in Global Mining* de *Lexpert*, 2015-2016;
- *Lexpert/ROB Special Edition on Infrastructure: Canada's Leading Infrastructure Lawyers*;
- *Who's Who Legal: M&A and Governance 2015* ;
- *Canadian Legal Lexpert Directory 2015* ;
- *Who's Who Legal: Corporate – M&A and Governance 2015* ;
- *Leading Lawyers in Energy* de *Lexpert* ;
- *Expert Guides: Women in Business Law 2014* ;
- *The Best Lawyers in Canada 2015* ;

- *Canadian Legal Lexpert Directory 2014* ;
- *The Best Lawyers in Canada 2014* ;
- Canada- Fusions et acquisitions : classement dans *Global 100* – 2014;
- *Banking Finance and Transactional Expert Guide* – Avocate chef de file à l'échelle mondiale en matière de capital d'investissement privé - 2014;
- *Women in Business Law Expert Guide 2014* – Avocate chef de file à l'échelle mondiale en droit des affaires;
- Nommée avocate chef de file à l'échelle mondiale en matière de capital d'investissement privé dans le *Guide to the World's Leading Banking and Finance Transactional Lawyer* de *Expert Guides* ;
- *Leading Canadian Lawyers in Global Mining* , un guide de Lexpert;
- *Expert Guides: Women in Business Law 2013* ;
- *Canada's Leading Energy Lawyers* de Lexpert;
- *Canadian Legal Lexpert Directory 2013* ;
- *The Best Lawyers in Canada® 2013* ;
- *Who's Who Edition Lawful: Advisor of the year 2013* ;
- The International Who's Who of Mergers and Acquisitions Lawyers 2012;
- *Who's Who Legal* : Canada 2012;
- *Canadian Legal Lexpert Directory 2012* ;
- *Who's Who Legal: The International Who's Who of Business Lawyers 2012* ;
- *Cambridge Who's Who – Executive Professionals and Entrepreneurs* , édition 2011-2012;
- *Who's Who Legal 2011* ;
- *Who's Who Legal - The International Who's Who of Business Lawyers* , 2011;
- *Canadian Legal Lexpert Directory* , 2011;
- *Canadian Legal Lexpert Directory* , 2010;
- *Who's Who Legal Canada 2009-2010* ;
- *The International Who's Who of Business Lawyers 2009-2010* ;
- *Canadian Legal Lexpert Directory* , 2008-2009;
- Figure parmi les avocats les plus prometteurs du Canada en droit des entreprises, 2008;
- Classement dans *Martindale-Hubbell* , 2007;
- 40 meilleurs avocats du Canada de moins de 40 ans, Lexpert Magazine, 2007.

---

## AFFILIATIONS PROFESSIONNELLES

- American Bar Association (ABA);
- Association canadienne du capital de risque et d'investissement (CVCA);
- Association for Corporate Growth (ACG);
- Association québécoise des technologies (AQT);
- Réseau capital.

---

## CONFÉRENCES

- Organisation du Panel par Réseau Capital sur les Fonds Start-up au Québec, novembre 2017;
  - Panel sur « Cross-Broder and Other Hot Topics in Private Equity M&A » à la rencontre du ABA à Chicago le 15 septembre 2017;
  - Conférencière pour l'Association du Barreau Canadien dans le cadre d'une présentation sur les dernières tendances en matière de fusions et acquisitions, *Canadian Private M&A Trends Study of the ABA*, 2016, 4 avril 2017;
  - Conférencière pour le ABA dans le cadre d'un panel sur « Cases that Matter : Recent Cases Affecting M&A Agreement Drafting », 9 avril 2016;
  - Conférencière pour l'Association du Jeune Barreau de Montréal sur « Fusion et acquisition – Clauses complexes de divulgation : de la vérification diligente à la rédaction », 25 novembre 2015;
  - Conférencière pour l'Association du Barreau Canadien dans le cadre d'une présentation intitulée « Fusions et acquisitions privées : tendances et notions essentielles », 28 avril 2015;
  - Panéliste pour le Club M&A de Montréal pour une discussion intitulée « M&A: Qu'en est-il? Comment parvenir à mettre en place des transactions dans un tel environnement », 13 juin 2013;
  - Conférencière pour l'Association du Barreau canadien dans le cadre d'une présentation intitulée « Practical advice for a value added due diligence », 21 mars 2013;
  - Conférencière à l'événement Gowlings intitulé « La gestion de projet appliquée lors de l'acquisition ou de la vente d'entreprise M&A », 16 mai 2012;
  - Conférencière à l'événement Gowlings intitulé « Le rôle des conseillers juridiques d'entreprise dans le cadre des fusions et acquisitions » 27 octobre 2010;
  - Conférencière pour FEI Canada, avec d'autres professionnels invités de Gowlings, sur l'acquisition d'une société en difficulté en mars 2010;
  - Conférencière dans le cadre d'un événement de l'ABA tenu à Vancouver en avril 2009 sur les tendances en matière de fusions et acquisitions au Canada;
  - Conférencière lors de l'événement « Women in M&A » tenu en décembre 2008 à Denver, au Colorado, sur la perspective canadienne en matière de transactions transfrontalières.
-

## MANDATS REPRÉSENTATIFS

- Représentation à titre d'avocate de Panache Ventures pour le financement en pré-amorçage de 2\$ millions de Doolay.ai à Vancouver, un leader dans la vente d'entreprise SaaS Space mené par Scale VP Ventures avec la participation de Pallasite Ventures et New Avenue Capital;
- Représentation à titre d'avocate de Tandem Expansion dans le cadre de la vente de nGrain Corporation, un leader mondial en intelligence artificielle et en logiciels de réalité augmentée 3D, à mCloud Corp. (2018);
- Représentation à titre d'avocate principale de Urecon Ltée dans le cadre de la vente de 49 % de ses actions à GF Piping Systems, une division de George Fisher AG (2017);
- Représentation à titre d'avocate principale de Urecon Ltée et des membres de son management dans le cadre de l'acquisition de son actionnaire majoritaire, Capital Régional et Coopératif Desjardins (2017);
- Représentation à titre d'avocate de la Caisse de dépôt et placement du Québec dans le cadre de son investissement à titre de commanditaire majeur au sein du fonds Bain Double Impact Fund, L.P. (2017);
- Représentation à titre d'avocate principale de Tandem Expansion dans le cadre de son réinvestissement dans Avera Technologies Inc. (2017);
- Représentation à titre d'avocate principale de Safety Express Ltd. dans le cadre de son acquisition de l'entreprise 2848 0440 Québec inc. (faisant affaires sous Fournitures Select et SelectPro) œuvrant dans le domaine de la distribution d'équipement de nettoyage spécialisé (2017);
- Représentation à titre d'avocate principale de Aurrea Signature Inc. dans le cadre de sa prise de participation minoritaire dans Karma Assurance, une société en démarrage de vente d'assurance en ligne (2017);
- Représentation à titre d'avocate principale de Centres de données eStructure Inc. pour l'acquisition de Netelligent Hosting Services Inc. (2016);
- Représentation à titre d'avocate principale de Kensington Private Equity Fund pour l'acquisition de La Verrerie Walker Ltée (2016);
- Représentation à titre d'avocate principale de Biomod Concepts Inc., entreprise qui transforme les matières souples en applicateurs soin, diffuseurs parfum ou dispositifs médicaux à porter sur la peau, dans le cadre de la vente d'une position de contrôle à une entreprise du Québec (2015);
- Représentation à titre d'avocate principale de Tandem Expansion dans le cadre de son acquisition de contrôle de Avera Technologies, chef de file mondial en développement de solutions de tests pour les fabricants d'appareils électroniques et de communications à travers le monde (2015);
- Représentation, à titre d'avocate principale, d'Investissement Québec et Desjardins Capital de risque quant à la vente, pour 118 millions \$ au comptant, de l'entreprise de postproduction télévisuelle et cinématographique Vision Globale A.R. Ltée à Groupe TVA Inc., une filiale de Québecor Média Inc.;
- Représentation, à titre d'avocate principale, d'Investissement Québec, qui a participé à une ronde de financement de 35 millions \$ visant LightSpeed Retail Inc., une société en démarrage établie à Montréal;
- Représentation d'Investissement Québec, Caisse de dépôt et placement du Québec, Fondation et Fonds de solidarité des travailleurs du Québec (F.T.Q.), qui ont agi à titre d'associés commanditaires dans le cadre d'un investissement de 185 millions \$ dans Novacap Industries IV, L.P.;
- Représentation de Voice Trust Holding Inc., une société mondiale privée fournissant des solutions de reconnaissance vocale, et ses filiales canadiennes, dans le cadre de la prise de contrôle inversée réalisée par Delrand Resources Inc. pour un montant global de 27 000 000 \$CAN;
- Représentation de Simon Equity Partners quant à l'acquisition d'une participation majoritaire dans Coalision Inc. laquelle participation appartenait à Kilmer Capital Partners, dans le cadre d'une transaction réalisée avec d'autres investisseurs financiers, dont Pelican LP, un groupe comprenant André Desmarais, certains membres de la famille Hermès et le Fonds de solidarité FTQ;
- Représentation de Pediapharm Inc. dans le cadre de son opération admissible sur la TSXV, comprenant sa fusion avec Chelsea Acquisition Corporation et des placements privés y afférents de reçus de souscription et d'actions ordinaires, pour un produit brut d'environ 8 millions \$ touché par Pediapharm;
- Représentation d'Investissement Québec, Fiers Partenaires, s.e.c., Teralys Capital Fund of Funds, L.P., Caisse de dépôt et placement du Québec et Fondation, le Fonds de développement de la Confédération des syndicats nationaux pour la coopération et l'emploi, qui ont agi à titre d'associés commanditaires dans le cadre de leur investissement d'un montant global de 140 millions \$ dans Novacap TMT IV, L.P.;
- Représentation de Fiers Partenaires, s.e.c., Teralys Capital Fund of Funds, L.P., et BDC Capital Inc. qui ont agi à titre d'associés commanditaires dans le cadre de leur investissement d'un montant global de 50 millions \$ dans le Fonds d'investissement Réal;
- Représentation au Canada d'Elekta Ltd. dans le cadre de ses activités commerciales;

- Représentation d'Investissement Québec qui a agi à titre d'associé commanditaire dans le cadre de son investissement dans Persistence Capital Partners II, L.P.;
- Représentation de Fondation CSN qui a agi à titre d'associé commanditaire dans le cadre de son investissement dans Lumira Capital II;
- Représentation au Canada de la société de capital d'investissement Oaktree Capital Management L.P. dans le cadre de son acquisition transfrontalière de toutes les actions de Zodiac MILPRO (Military and Professional) Group;
- Représentation de Capital régional et coopératif Desjardins et d'Investissement Québec dans le financement de Vision Globale dans le contexte de l'acquisition de Studios Mel's et Locations Michel Trudel, un chef de file dans le domaine cinématographique et télévisuel, de même que Les Génératrices Star (1997);
- Représentation de Teralys Capital dans le cadre de sa participation à titre d'associé commanditaire dans Sofinnova Capital;
- Représentation des associés commanditaires Teralys Capital, Northleaf, BDC et FSTQ quant à la création de deux fonds dans le secteur des sciences de la vie : Lumira Capital II et Merck Lumira Biosciences Fund, lesquels regrouperont collectivement 150 millions \$;
- Représentation pour le compte de la société Co-operators dans le cadre de ses transactions d'affaires;
- Représentation d'American Reprographics Company (« ARC ») (NYSE : ARC), une entreprise chef de file spécialisée en solutions de document établie aux États-Unis, quant à une facilité de crédit transfrontalière garantie par des actifs d'une valeur de 50 millions \$ US;
- Représentation de Voice Trust B.V., un fournisseur mondial de solutions de paiement numérique et de reconnaissance vocale, quant à l'acquisition transfrontalière de Perceive Solutions Inc., une société de technologie vocale établie à Montréal, ainsi que relativement à des négociations avec le CRIM dans le cadre d'un important contrat de recherche stratégique;
- Représentation de TIM-BR Marts Ltd. quant à l'acquisition de la totalité des actifs d'IRLY Building Centers;
- Représentation de Northgate Arinso quant à des négociations avec la SAQ concernant la prise en charge des solutions RH de cette dernière;
- Représentation de diverses entreprises privées de technologie et conseils dans le contexte de leur financement par emprunt ou par actions par divers joueurs clés en capital de risque, y compris Utilicase Inc. et Prognomix Inc.;
- Représentation des prêteurs (ACE Management et Fonds de solidarité des travailleurs du Québec (F.T.Q.)) dans l'entente débiteur-exploitant avec Mecachrome International Inc., dans le cadre de la mise en œuvre de son plan de réorganisation et de transaction au Canada en vertu de la Loi sur les arrangements avec les créanciers des compagnies (LACC) (France-Canada);
- Vente de Virochem Pharma Inc. à Vertex Pharmaceuticals (Canada) Inc. (Canada – É.-U.);
- Acquisition par Emergency Medical Services Corporation du volet d'ambulance aérienne de Skyservice Aviation d'affaires Inc. (É.-U. – Canada);
- Représentation de la SAQ, quant à la vente de Maison des Futailles S.E.C. à Kruger Inc.;
- Investissement par ACE Management, gestionnaire de fonds de capital d'investissement privé français dans la société Maetta Sciences Inc. (France – Canada);
- Acquisition par Cellpoint Connect AB, une société ouverte suédoise de la division canadienne de la société Genum Corporation, spécialisée dans les casques audio sans fil destinés aux consommateurs (Suède-Canada);
- Représentation dans différentes structures publiques d'actions échangeables.

---

## IMPLICATION

- Co-présidente de l'étude sur les fusions et acquisitions privées canadiennes publiée par le comité Market Trends de l'ABA;
- Membre du comité M&A et des sous-comités Private Equity, M&A Trends et International M&A de l'ABA;
- Vice-présidente du sous-comité Private Equity du comité M&A de l'ABA;
- Vice-présidente du groupe de travail de l'ABA sur la convention internationale de coentreprise;
- Membre du conseil d'administration de Réseau Capital et membre du comité de direction du conseil.

---

## PUBLICATIONS

- Co-présidente du *2016 Canadian Private Target Mergers & Acquisitions Deal Point Study*, publiée en janvier 2016 par le comité M&A du ABA;
- Co-auteur d'un article intitulé « [Mergers & Acquisitions Review: Planning a Private M&A Transaction](#) », publié dans *Who's Who Legal* : Canada 2015, 6 novembre 2015;
- Co-présidente du *2014 Canadian Private Target Mergers & Acquisitions Deal Point Study*, publiée en décembre 2014 par le comité M&A du ABA;
- Vice-présidente du groupe de travail international du Comité fusions et acquisitions de l'ABA dans le cadre de la publication de son International Joint

Ventures – A Guide for U.S. Lawyers, juin 2013;

- Vice-présidente du 2012 Canadian Private Target Mergers & Acquisitions Deal Point Study publié le 28 décembre 2012 par le comité M&A de l'ABA;
  - Co-auteur d'un article intitulé « The Canadian M&A Market 2011 Outlook Appear Positive », paru dans Lexpert 2011 Guide to Leading US/Canada Cross-Border Corporate Lawyers in Canada;
  - Co-auteur d'un article intitulé « Business Corporations Act (Bill 63) – a Major Reform of Québec Corporate Law », publié dans Lexology en novembre 2009;
  - Vice-présidente d'une étude sur les tendances en matière de fusions et acquisitions de sociétés privées au Canada, publiée en 2008 par l'intermédiaire de l'ABA.
-